

شناسایی و تحلیل خطاهای انسانی اپراتورهای اتاق کنترل نیروگاه بهبهان با تکنیک‌های HEART و HEIST

بهروز ایمانی^۱، محمدرضا صادقی بنیس^۲

^۱کارشناسی ارشد مدیریت محیط زیست، گرایش HSE، دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف آباد

^۲استادیار مدیریت محیط زیست، گرایش HSE، دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف آباد

چکیده

عامل انسانی اصلی ترین نقش را در بروز حوادث دارد. یکی از سیستم‌هایی که بروز خطاهای انسانی در آن می‌تواند تواند به حادثه‌ای فاجعه بار منتهی شود، نیروگاه‌ها است. این مقاله با هدف بررسی ارتباط بین حوادث و خطاهای انسانی و فرایندی اتاق فرمان نیروگاه سیکل ترکیبی بهبهان انجام شده است. پس از مصاحبه با کارشناسان اتاق کنترل نیروگاه، شغل‌ها مشخص و با تکنیک HTA، تجزیه و تحلیل شدند. با تکنیک HEART که یکی از ابزارهای ارزیابی قابلیت اطمینان انسان است، احتمال خطاهای مشخص شد. نتایج در بخش تکنیک HEART نشان داد که بالاترین میزان احتمال خطا در آشنایی با کار دستگاه کنترل است. در تکنیک HEIST، خطاهای انسانی از نقطه نظر علل به وجود آورندۀ آنها، مورد بررسی قرار گرفتند که یافته‌ها نشان داد که بیشترین مورد خطا مربوط به مرحله تشخیص وضعیت بوده و مشاهده و جمع آوری اطلاعات در رده دوم قرار گرفته است. به منظور کاهش خطاهای انسانی، بهبود عملکرد کارکنان و جلوگیری از بروز خطاهای ناشی از عوامل انسانی، راهکارهای کنترلی مانند دستورالعمل‌های کاری مناسب، کیفیت آموزش کارکنان، رعایت قوانین و مقررات و ... پیشنهاد می‌شود.

واژه‌های کلیدی: خطای انسانی، تکنیک HTA، تکنیک HEART، تکنیک HEIST، اتاق کنترل.

۱. مقدمه

از مهم‌ترین علل بروز خسارات در هر سازمانی، حوادث می‌باشد که موجب خسارات مالی و جانی به طور مستقیم و غیر مستقیم می‌شود و کنترل این حوادث به یکی از مسائل چالش برانگیز مدیران تبدیل شده است. مدیران کارامد می‌توانند با تشخیص علل حوادث و ریشه یابی آنها، حوادث را کنترل و مانع از رخداد مجدد شوند که این امر نیازمند سیستمی جامع به منظور ارزیابی فعالیت‌ها و فرایندهای سازمان، تعیین عوامل موثر بر حادثه و علل ریشه‌ای آنها و تجزیه و تحلیل علت‌ها می‌باشد. بی‌شك‌حوادث در سطوح مختلفی روی می‌دهند که با توجه به حجم و نوع آن، فاجعه‌ای به دنبال خواهد داشت. [۱] برای مثال، در سال ۱۹۹۴ حادثه انفجار و آتش سوزی پالایشگاه تگزاکو باعث کشته شدن ۲۶ نفر و وارد آمدن خسارتی معادل ۴۸ میلیون پوند شد که در اثر خطای انسانی رخ داد. در این حادثه کاربر اتاق فرمان مجبور بود در ۱۱ دقیقه قبل از انفجار ۲۷۵ هشدار دهنده را تشخیص دهد، نسبت به آنها آگاهی پیدا کرده و اقدامات لازم را انجام دهد.

عامل انسانی نقشی حیاتی در کلیه سیستم‌های کاری و عملیاتی به ویژه در سیستم‌های بحرانی دارد که با شناسایی و ارزیابی خطاهای انسانی و انجام اقدامات کنترلی لازم می‌توان نرخ حوادث و هزینه‌ها کاهش، تولید و بهره‌وری افزایش و رضایت شغلی را ارتقا داد. بیشتر خطاهایی که توسط اپراتورهای این بخش صورت می‌پذیرد، به دلیل عدم توجه به محدودیت‌های انسانی در زمان طراحی و ساخت تجهیزات و تغییرات در طراحی آنها می‌باشد. این در حالی است که اگر در زمان طراحی تجهیزات، محدودیت‌های انسانی در نظر گرفته شود و به نیروی انسانی در این مورد آموزش داده شود، می‌توان از بروز حوادث پیشگیری نمود. یکی از عوامل مهم تهدیدکننده منابع انسانی در این گونه از سازمان‌ها، حوادث ناشی از کار است که منابع انسانی را به صورت بروز محدودیت‌های پیشکی، از کارافتادگی جزئی یا کلی و حتی فوت، از گردونه کار و تولید خارج می‌کند. این امر باعث می‌شود که سازمان از آموزش و تجربه به دست آمده در طول خدمت افراد، محروم بماند و آثار اجتماعی ناگواری به وجود آید.

اتاق کنترل قلب تپنده هر سیستم و مجموعه محسوب می‌گردد. در اتاق کنترل تمام فرایندها، عملیات‌ها، مراحل انجام کار، دستگاه‌ها و تجهیزات مرتبط با آنها می‌توانند به صورت مرکز یا غیر مرکز توسط اپراتورها تحت کنترل و پایش قرار گیرند. به همین منظور، منابع و امکانات گسترده‌ای شامل انواع نشانگرهای کنترلرها، فلوچارت، نمودار سیستم‌های مدار بسته، علائم هشدار دهنده سمعی و بصری، دستگاه‌های ایمنی، کامپیوتر، پردازشگرهای نرم‌افزاری و چاپگر در این اتاق موجود می‌باشد. [۲] بیشتر خطاهای روی داده در اتاق کنترل به دلیل عدم در نظر گرفتن محدودیت‌های انسانی در زمان طراحی و ساخت تجهیزات و یا تغییرات در طراحی وسایل و تجهیزاتی است که قبلاً پرسنل با آنها آشنا بوده است که در نتیجه اپراتور را دچار خطا می‌کند. این در صورتی است که اگر قبل از طراحی سیستم و یا ماشین به محدودیت‌های انسانی و خصوصیات افراد مورد استفاده آن توجه شود و پس از طراحی نیز، پرسنل آموزش مناسب در جهت کار را داشته باشند تا حد زیادی می‌توان از ایجاد حوادث توسط انسان پیشگیری نمود. بنابراین این پژوهش به شناسایی و تحلیل خطاهای انسانی اپراتورهای اتاق کنترل نیروگاه بهبهان با تکنیک‌های HEART و HEIST می‌پردازد و سعی در پاسخ به قابلیت شناسایی و تحلیل خطاهای انسانی اپراتورهای اتاق کنترل نیروگاه بهبهان با تکنیک‌های HEART و HEIST دارد.

۲. ادبیات نظری پژوهش

خطا: خطا عبارت است از عملی که مطابق با قصد فرد و منطبق با مقررات موجود انجام نشده و از دید یک ناظر بیرونی صحیح نمی‌باشد و انجام آن، سیستم را از حدود تعريف شده خارج می‌کند. پس می‌توان عناصر کلیدی این تعريف را اینگونه نام برد: قصد، انحراف از استانداردهای پذیرفته شده و پیامدهای نامطلوب عمل یا تصمیم. آنها سه مکانیسم اصلی برای طبقه‌بندی خطاهای در سطوح رفتاری، ادراکی و مفهومی به کار می‌برند. [۳]

حوادث: اتفاقات ناخوشایند و خارج از نظمی که ممکن است خسارات مالی و یا جانی در پی داشته باشد و یا اتفاقات پیش‌بینی نشده و خارج از انتظار که موجب صدمات یا خسارات می‌شود.

خطای انسانی: خطای انسانی عبارت است از هر گونه انحراف رفتار انسان از آن چه باید باشد و برای آن برنامه‌ریزی شده است و یا هر گونه تخطی انسان از وظایف مشخص شده که از حد قابل قبول سیستم فراتر رود. همچنین می‌توان تصمیمات غیر صحیح و نامطلوب انسان و یا رفتاری که باعث کاهش بالفعل یا بالقوه کارایی سیستم و تاثیر ایمنی شود را به عنوان خطای انسانی در نظر گرفت.

قابلیت اطمینان: قابلیت اطمینان احتمال موفقیت‌آمیز یک سری وظایف شغلی معین دریک محدوده زمانی معین با این شرط که سیستم بدون وقوع خرابی به وظایف تعیین شده با محدودیت‌های تعیین شده مانند زمان، مکان، دما، رطوبت و عمل کند.

اتفاق کنترل: اتفاق کنترل یکی از ارکان اساسی و قلب هر واحد عملیاتی محسوب می‌شود و کلیه اطلاعات ادوات کنترلی از طریق سیگنال الکتریکی و یا هوای ابزار دقیق به بخش ارسال شده و فرمان‌های اجرایی لازم از این بخش به آنها داده می‌شود. به عبارت دیگر می‌توان آن را فضایی نامید که کنترل تمام اجزای کلیدی شبکه‌های قدرت و یا کارخانه‌ها را دارا می‌باشد.

تکنیک HEART: یک روش نسبتاً سریع برای ارزیابی قابلیت اطمینان انسان در نیروگاه‌های هسته‌ای و صنایع شیمیایی می‌باشد که خطای انسانی را از دیدگاه روانشناسی خطا، علل بروز خطا و احتمال خطا را محاسبه می‌کند و نتایج آن به شدت به مهارت تحلیلگر و قضاوت شخصی وی بستگی دارد. [۴]

تکنیک HEIST: روشی اختصاصی برای شناسایی خطاهای انسانی در آن دسته از سیستم‌های کاری است که از طریق اتفاق کنترل هدایت و راهبری می‌شوند. در این روش، خطاهای انسانی از نقطه نظر علل و عوامل بوجود آورده آنها، مورد مطالعه و بررسی قرار گرفته و پس از شناسایی خطا، علل بروز خطا و پیامدهای ناشی از آن مشخص شده و پیشنهاداتی در جهت کنترل و کاهش خطای شناسایی شده ارائه می‌شود. [۴]

مطالعات انجام شده بر روی مرگ و میر ناشی از کار در جهان نشان می‌دهد که حوادث، علت بیشترین مرگ و میر ناشی از کار در قاره آسیا می‌باشد. کشور ایران نیز که در راه توسعه و صنعتی شدن گام برمی‌دارد از این قاعده مستثنی نیست. براساس اعلام دفتر آمار و محاسبات اقتصادی و اجتماعی صندوق تأمین اجتماعی و به گزارش خبرگزاری کار ایران^۱ تا پایان آذربایجان سال ۱۳۹۰، ۲۷۶ بیمه شده زن و ۱۴۷۴۳ بیمه شده مرد تأمین اجتماعی دچار حادثه ناشی از کار شدند که بی احتیاطی با ۵۶/۳ درصد بیشترین عامل ایجاد آسیب دیدگی در محیط کار بوده است. [۵] طبق آمار، سالانه حدود ۱۴۰۰۰ حادثه ناشی از کار به سازمان تأمین اجتماعی گزارش می‌شود که پیامد آن ۱۲۰ مورد فوت و ۱۵۰ مورد از کار افتادگی کلی می‌باشد. اگرچه آمار حوادث کل کشور به مراتب رقمی بیشتر از این مقدار خواهد بود و هیچ گونه گزارشی از سهم خطای انسانی در وقوع این حوادث منتشر نشده است ولی به نظر می‌رسد که حدود دو سوم عامل این حوادث ناشی از خطای انسانی است. [۶]

۳. پیشینه پژوهش

در این بخش تحقیقات پیشین در حوزه مشاغل خدماتی و صنعتی مرور می‌گردد. با مطالعه تحقیقات انجام گرفته در زمینه مشخص شد که بیشترین کار در مورد خطاهای انسانی در حوزه مشاغل صنعتی و حساس و پرخطر انجام شده است.

^۱ Iranian Labor News Agency: ILNA

حمزیان زیارتی (۱۳۸۹) در مطالعه خطاهای انسانی در یکی از اتاق‌های کنترل صنایع پتروشیمی بوعلی‌سینا با تکنیک CREAM، رویکرد ارگونومی شناختی را در نظر گرفت. با روش HTA و طایف شغلی آنالیز شده و با روش اولیه و گستره CREAM، کنترل‌های محتمل اپراتور و خطاهای احتمالی شناختی برای وظایف شغلی آنالیز شده، تعیین گردیدند. در میان کل خطاهای شناسایی شده، خطای اجرا (۵۱/۷۰ درصد)، خطای تفسیر (۱۹/۵۵ درصد)، خطای برنامه‌ریزی (۱۴/۹۴ درصد) و خطای مشاهده (۱۳/۸۱ درصد) بیشترین درصد را به خود اختصاص دادند. آنها توجه به تهیه و تدوین دستورالعمل‌های کاری، برگزاری دوره‌های آموزشی، برنامه نوبت کاری، بهینه‌سازی سیستم ارتباطی و ایجاد تغییرات لازم در نرم‌افزار کنترلی را ضروری دانستند [۲].

قاسمی و همکاران (۱۳۹۴) تکنیک SHERPA را در شناسایی خطاهای انسانی موجود در یک صنعت پتروشیمی در جریان فرایند صدور چهار نوع پروانه کار بکار بردن. اطلاعات جمع آوری شده از ۲۵۵۰۰ پروانه کار صادر شده در مدت یک سال است. در نتایج بدست آمده مشخص شد که پروانه کارهای حفاری (۲۸/۵ درصد) بیشترین درصد خطا را دارد و خطاهای عملکردی هم پر تکرارترین خطا شدند. این آمار نشان از ضعف آموزش عملی سیستم صدور پروانه کار می‌باشد. هم‌چنین در تمام گروه‌های پروانه کارهای بررسی شده، خطاهای در سه سطح ریسک بالا، متوسط و پایین طبقه‌بندی شدند. حدود ۸۸ درصد از حوادث به دلیل خطای انسانی رخ می‌دهد. برای پیشگیری و کاهش در تعداد حوادث لازم است خطای انسانی را کاهش دهیم. روش سیستماتیک پیش‌بینی و کاهش خطای انسانی SHERPA از پرکاربردترین روش‌های شناسایی خطای انسانی است [۷]. با بابی پویا و همکاران (۱۳۹۵) در یک پژوهش موردی به ارزیابی خطاهای انسانی وظایف کارکنان اتاق کنترل کارخانه سیمان با استفاده از روش SHERPA پرداختند. در این پژوهش کلیه وظایف سرمهندس، سرپرست و اپراتور نوبت کار که در اتاق کنترل مشغول کارند مورد مطالعه قرار گرفت. تجزیه و تحلیل سلسله مراتبی وظایف بصورت وظیفه و زیر وظیفه انجام گرفته و با استفاده از تکنیک SHERPA انواع خطاهای مورد بررسی قرار گرفت و سطح ریسک آن‌ها تعیین گردید. نتایج نشان داد که از ۱۵۵ خطای شناسایی شده، ۴۹/۶۸ درصد مربوط به خطای عملکردی است که بیشترین نوع خطا می‌باشد. سطح ریسک مورد مطالعه نشان داد که ۷۲/۹ درصد مربوط به سطح ریسک قابل قبول بدون تجدید نظر و ۱۶/۱۳ درصد مربوط به ریسک نامطلوب می‌باشد. همچنین مهمترین وظایف شغلی نسبت به بروز خطای انسانی، نظارت سرپرست بر رفع خطاهای رفع نشانه - های اخطار دهنده توسط اپراتور و اتخاذ روش توسط سرمهندس در مورد موقعیت‌های غیر عادی، شناسایی شد. [۸] رمضانی و همکاران (۱۳۹۶) پژوهشی با هدف تحلیل و ارزیابی اثربخشی دوره‌های آموزشی ایمنی کار، آموزش‌های مدیریت نظام HSE در نهادینه کردن سامانه مدیریت HSE در صنایع کشور با استفاده از راهنمای مدل تعالی سازمانی EFQM انجام دادند. پژوهش آن‌ها یک مطالعه توصیفی مقطعی که جامعه هدف مورد بررسی، فرآگیران شرکت کننده در دوره‌های آموزشی سامانه مدیریت HSE می‌باشدند. تحلیل داده‌های نشان داد که بر اساس شاخص‌های ۹ گانه مدل EFQM، برگزاری کارگاه‌های آموزشی HSE در افزایش سطح آگاهی و درک فرآگیران نسبت به مباحث بهداشت، ایمنی و محیط زیست از لحاظ آماری تاثیر مستقیم و مثبت و معنی داری دارد. بنابراین برگزاری کارگاه‌های آموزشی HSE می‌تواند نقش بسزایی در نهادینه کردن سامانه مدیریت HSE در صنایع کشور ایفا کند. [۹]

در بررسی نقص سازمانی انسانی در پلنهای هسته‌ای کره جنوبی، یونگ و همکاران (۲۰۰۴) نقص سازمانی و آنالیز خطای انسانی در رویدادهای دارای ریسک را رائه و در مدیریت ریسک خطای انسانی برای سیستم‌های مهندسی، جیا جی ژانگ و همکاران روشی برای طراحی، ارزیابی ایمنی و دسته‌بندی شناختی خطاهای پژوهشی بیان کردند که نتایج نشان داد که طرح دسته‌بندی شناختی خطاهای پژوهشی در سطح افراد و تعامل با تکنولوژی و استفاده از تئوری‌های شناختی خطای انسانی و عملکرد انسان به منظور توسعه اصول تئوریکی، بومی کردن، شناسایی مکانیسم‌های شناختی برای هر گروه از خطاهای انسانی تحت آن گروه و کاربرد آن، می‌تواند برای مشکلات کاربردی مورد بررسی قرار گیرد. [۱۰]

دویتچیف و همکاران (۲۰۰۸) با آنالیز حوادث رخ داده در نیروگاه‌های آبی کشور بلغارستان، برای تحلیل خطای رخ داده در دو نیروگاه به عنوان مورد مطالعه، تکنیک‌های FTA، HTA و HEIST را بکار گرفتند. برای یافتن وظایف مستعد به ایجاد

FTA در پیدا کردن رویدادهای احتمالی با منشا خطاهای انسانی، برای یافتن خطاهای انسانی تکنیک HEIST استفاده شدند. یافته ها نشان داد که HTA در ترکیب با دیگر روش ها برای تجزیه و تحلیل خطای انسانی موفقیت آمیز است. [۱۱] با هدف کاربردهای بانک اطلاعاتی فعال برای مشکلات خطای انسانی در صنعت، کلتز (۲۰۱۰) پژوهشی را انجام داد که نتایجش بیام کرد که نگهداری سوابق اطلاعاتی رویدادها و حوادث به عنوان یک تکنیک برای کاهش رویداد می تواند موثر باشد. [۱۲] نینگ و دای (۲۰۱۱) ۵۴۵ مورد حوادث رخ داده بین سال های ۲۰۰۸-۱۹۷۸ مطالعه و برای نشان دادن ارتباط بین سطوح HFACS از روش های آماری استفاده کردند. روش HFACS دارای ۴ سطح و ۱۸ دسته بوده و از آن به عنوان یک ابزار موثر در شناسایی مسیر شکست و خطاهایی که منجر به یک حادث می شود، استفاده می شود و می توان آن را مبنایی برای توسعه استراتژی های پیشگیری از حوادث در آینده قرار داد. نتایج نشان داد که مدیران سطوح بالاتر با تصمیم گیری های اشتباه پیش شرایط وقوع اعمال نایمین را ایجاد کرده و ناشایستگی های موجود در سطح دوم نیز دوم تاثیر قابل ملاحظه ای روی خطاهای انسانی در سطح اول دارند [۱۳]. لوپز و فورستر در فرایند بهبود مهندسی مجدد فرایندها، کاربردهای تئوری های خطای انسانی را مطالعه کردند. فرایند بهبود مهندسی مجدد مشکلات ساختاری زیادی دارد که اغلب موجب شکست در پروژه های آن می شود و فاکتور انسانی در خطاهای منجر به شکست اهمیت زیادی دارد و نباید آنها را نادیده گرفت. در این مطالعه ارتباط احتمالی میان مشکلات رخ داده در مهندسی مجدد فرایندها و خطاهای انسانی با هدف ارائه یک رویکرد بهبود در فرایندها، بررسی شد و پیشنهاد شد که با آگاهی داشتن در مورد انواع خطاهای انسانی می توان به مهندسی مجدد فرایندها کمک کرد. [۱۴]

ماندال و همکاران (۲۰۱۵) به منظور شناسایی خطای انسانی و اولویت بندی ریسک در عملیات های جرقه‌گیری از تکنیک های HTA و SHERPA فازی استفاده کردند. روش های پیشنهادی به درک چگونگی ارتباط ریسک با افزایش خطاهای انسانی از طریق سطوح سلسله مراتبی مختلف کمک می کند و از نظرات خبرگان امر استفاده می کند. ویکور فازی برای رتبه بندی مکانسیم حالت شکست اعمال شده است. این مکانسیم رتبه بندی به تصمیم گیرندگان در تخصیص بهینه منابع حیاتی ایمنی و اهداف برای کاهش خطا استفاده می کند. [۱۵] گرازتیو و همکاران (۲۰۱۶) خطاهای انسانی در حوادث زمینی با استفاده از طبقه بندی TRACER دسته بندی کردند. در این مقاله برای تجزیه و تحلیل حوادث کشتی ها و شناسایی خطاهای انسانی از TRACER استفاده می شود. به همین منظور ۶۴ مورد حادثه مانند برخورد کشتی ها در حادث دریایی انگلستان، ایمنی حمل و نقل کانادا و ایمنی حمل و نقل بین المللی امریکا مورد بررسی قرار گرفتند و طبق روش TRACER کدگذاری و طبقه بندی شدند. در مجموع ۲۸۹ مورد خطای انجام شده توسط اپراتورها کدگذاری شدند. این شناسایی گامی ضروری به سمت بهبود ایمنی ناشی از شناسایی مشکلات می باشد. [۱۶] خطاهای انسانی یکی از ملاحظاتی است که در صنایع فرایندی می بایست در نظر گرفته شوند. به همین منظور کومار و همکاران (۲۰۱۷) برای اندازه گیری احتمال خطای انسانی در ایستگاههای سوخت گیری از روش HEART فازی و هم چنینی استنباط کارشناسان برای آن استفاده کردند. به دلیل وجود عدم قطعیت در نظرات کارشناسان نیز تکنیک HEART بصورت فازی پیشنهاد شد. نتایج بدست آمده از روش پیشنهادی با تکنیک CREAM مقایسه گردید. یکی از کاربردهای این تکنیک توسعه آن در صنایع فرایندی و استقرار آن در جاهایی است که فعالیت های اپراتور رخ می دهد. [۱۷] پارک و همکاران (۲۰۱۸) قابلیت اطمینان انسانی در عملیات های تجربی نیروگاه های هسته ای را محاسبه کردند. برای ارزیابی قابلیت اطمینان انسانی نیاز به داده های زیادی می باشد که نه تنها برای درک علت یک خطأ موثر هستند بلکه برای ارزیابی احتمال خطای انسانی در یک زمینه خاص نیز مفید می باشند. آنها ۱۵ نوع وظیفه را از ۱۳ مورد گزارش خطای انسانی، شناسایی، کردند. [۱۸]

چنانکه مروء ادبیات نشان می‌دهد یکی از مهمترین علل و عوامل حوادث شغلی، خطاهای انسانی می‌باشد و به همین دلیل و نقش شناخت علل و عوامل موثر بر وقوع خطاهای انسانی، برای کاربست مداخله‌های لازم جهت کاهش آن و با توجه به پیامدهای روانشناسی و اقتصادی جبران ناپذیر آن، هدف از انجام این پژوهش تعیین ارتباط حوادث با خطاهای انسانی و فرایندی اتاق کنترل نیروگاه می‌باشد و با عنایت به اینکه بر اساس پرسنل‌های انجام گرفته از بانک‌های اطلاعاتی و مجلات

معتبر علمی-پژوهشی، هیچگونه پژوهشی در ارتباط با متغیرهای مورد مطالعه انجام نگرفته است، بنابراین پژوهشگر در ارتباط با این متغیرها قصد باز نمودن افق جدیدی در شناخت علل و عوامل وقوع خطاهاي انساني دارد.

۴. روش پژوهش

تجزیه و تحلیل سلسله مراتبی شغل: در تجزیه و تحلیل وظایف شغلی، کلیه مراحل و فعالیت‌هایی که در جهت دستیابی به هدف اصلی یک فعالیت انجام می‌شود مطالعه و آنالیز می‌شوند. روش HTA بر روی درک افراد از شغل برای دستیابی به اهداف ناشی از اجرای برنامه‌های عملیاتی و همچنین طرح‌ها و دستورالعمل‌های رسیدن به اهداف تاکید می‌کند.

در روش HTA، کلیه وظایف شغلی کاربر در یک فرایند سلسله مراتبی به مجموعه‌ای از زیر وظایف تقسیم شده و در قالب چارت یا جدول HTA رائه می‌شوند. این روش بر حسب عملیات یعنی فعالیت‌های انجام شده توسط کاربر برای دستیابی به اهداف سیستم، وظایف را توصیف می‌کند و مجدداً چگونگی و ترتیب اجرای هر یک از عملیات فوق یا همان طرح کار در مرحله بعد و در یک سطح پایین‌تر توصیف می‌شوند و این سلسله مراتب بنا به تشخیص تحلیلگر ادامه می‌یابد. HTA ارتباط مستقیمی بین فعالیت‌های کاربر و نیازهای سیستم ایجاد می‌کند.

در تجزیه و تحلیل سلسله مراتبی شغل، فرایند توصیف جزئی وظایف شغلی بر حسب پارامترهای زیر تعریف می‌شود:

- فعالیت‌هایی که کاربر مسئول آن شغل برای رسیدن به اهداف سیستم انجام می‌دهد.
- چگونگی و ترتیب هر یک از مجموعه فعالیت‌ها (طرح کار)
- توصیف اجزاء زیر مجموعه فعالیت‌های فوق در سطح پایین‌تر

شناسایی خطای انسانی در سیستم‌ها HEIST: این روش توسط کروان (۱۹۹۴) استفاده شد. این روش را می‌توان شکل کاملی از روش‌هایی دانست که خطای انسانی را از نقطه نظر علل و عوامل بوجود آوردنده مورد مطالعه قرار می‌دهد. در این تکنیک با طرح سوالات راهنمای چارچوب مراحل تصمیم‌گیری و عوامل موثر بر عملکرد کاربر، نوع خطا در مورد هر سوال مشخص و علل ریشه‌ای و مکانیسم‌های روان شناختی هر خطا تعیین می‌گردد. در روش HEIST نیز از HTA استفاده می‌شود، که با در نظر گرفتن شش عامل موثر بر عملکرد کاربر شامل زمان، تعامل با نشانگرهای آموزش و تجربه، دستورالعمل‌های کاری، ساماندهی وظایف و پیچیدگی وظیفه و با کمک فرایند تصمیم‌گیری ساری که شامل ردیابی، شناسایی علائم، مشاهده و جمع‌آوری اطلاعات، تشخیص وضعیت سیستم، تفسیر وضعیت، ارزیابی وضعیت سیستم، تعیین اهداف، انتخاب روش و اجرای روش، خطاها را شناسایی می‌کند. در روش HEIST سوالات راهنمای نوع خطا را به فاکتورهای موثر بر عملکرد مرتبط می‌نمایند. روند پرسش و پاسخ برای تشخیص خطا به صورت جدول ثبت می‌گیرد. جداول HEIST و سوالات راهنمای بر اساس مدل مهارت، قاعده، دانش (SRK) طرح‌ریزی شده است مانند مراحل مشاهده سیستم (فعال‌سازی و آشکار‌سازی)، مشاهده و جمع‌آوری اطلاعات، تشخیص وضعیت سیستم، تفسیر وضعیت، ارزیابی وضعیت، انتخاب هدف و بیان وظیفه، انتخاب روش و اجرای روش. این سوالات راهنمای برای تشخیص خطا طراحی شده‌اند. فاکتورهای موثر بر عملکرد عبارتند از: زمان، تعامل با علائم و نشانگرهای پیچیدگی شغل، سازماندهی شغل، دستورالعمل‌ها، آموزش و تجربه.

روش تشخیص و کاهش خطای انسانی (HEART): این تکنیک که جزء روش‌های ارزیابی قابلیت اطمینان انسان به حساب می‌آید، در سال ۱۹۸۵ توسط یرمی ویلیامز انگلیسی معروفی شد و اکنون انگلستان و کشورهای اروپایی و اسکاندیناوی در کمی سازی خطای انسانی از آن استفاده می‌کنند. این تکنیک که به عنوان روشی نسبتاً سریع برای ارزیابی قابلیت اطمینان انسان طراحی شده، بر روی فاکتورهایی که اثر معنی‌داری روی کارایی انسان دارند تمرکز می‌کند. در این تکنیک فرض می‌شود که قابلیت اطمینان انسان اساساً به ماهیت وظیفه‌ای که فرد انجام می‌دهد، بستگی دارد. در این روش، ۹ گروه عمومی وظیفه

شناسایی شده و ارقام و محدوده‌ای به عنوان عدم اطمینان انسانی به آن اختصاص داده می‌شود. این نه گروه در کنار ۳۸ موقعیت بوجود آورندۀ خطا (EPC) می‌باشند و در پایان مجموعه‌ای از استراتژی‌های کاهش خطابه با هر EPC که بیشترین تاثیر را دارد ارائه می‌شود. [۶]

۵. مطالعه موردي

نیروگاه سیکل ترکیبی بهبهان به منظور توسعه تولید برق در جنوب کشور و با هدف جذب مشارکت بخش خصوصی در پروژه‌های نیروگاهی با سرمایه‌گذاری مشترک شرکت سرمایه‌گذاری برق و انرژی غدیر و گروه مپنا در قالب طرح‌های BBO (ساخت، بهره‌برداری، مالکیت) در کیلومتر ۲۰ جاده بهبهان- رامهرمز استان خوزستان با اعتباری بالغ بر ۲۹۰ میلیون بورو احداث شده است. ظرفیت تولید این نیروگاه ۹۸۴ مگاوات است که شامل ۴ واحد گازی ۱۶۶ مگاواتی و ۲ واحد بخار ۱۶۰ مگاواتی می‌باشد. یکی از اهداف این نیروگاه، به کارگیری ظرفیت‌های مدیریتی، مهندسی، تولید و اجرایی داخلی است. سوخت این نیروگاه گاز طبیعی و سوخت پشتیبان نفت گاز (گازوئیل) است که از طریق مخزن ۳۳۰۰۰ متر مکعبی تأمین می‌شود.

اتاق کنترل قلب تپنده هر سیستم و مجموعه‌ای محسوب می‌شود. در این محل کلیه فرایندها، عملیات‌ها، مراحل انجام کار، دستگاه‌ها و تجهیزات مرتبط با آنها می‌توانند به صورت متمرکز یا نا متمرکز توسط اپراتورها تحت کنترل و پایش قرار گیرند. به همین منظور، منابع و امکانات گستردۀ ای شامل انواع نشانگرهای، کنترلرهای، فلوچارت، نمودار سیستم‌های مدار بسته، علائم هشدار دهنده سمعی و بصری، دستگاه‌های ایمنی، کامپیوتر، پردازشگرهای نرم افزاری و چاپگر در این اتاق موجود می‌باشد. [۲] اپراتورهای اتاق کنترل عبارتند از نیروی انسانی آموزش دیده و حرفه ای برای شناسایی خطاهای تهدید آمیز و انجام واکنش مناسب و سریع به منظور پیشگیری از حوادث. آنها در اتاق کنترل وظایف مهمی از جمله کنترل علائم هشدار دهنده، بازنگری اشکالات، کنترل مقادیر، صدور پرمیت تعمیراتی، رفع اشکالات فرآیند تولید، پایش تولید و مقدار تولید محصول و ... را بر عهده دارند که با توجه به سطحی که در آن قرار دادند، وظایف مربوطه را انجام می‌دهند. اکثر خطاهایی که توسط پرسنل اتاق کنترل انجام می‌گیرد به علت در نظر نگرفتن محدودیت‌های انسانی در هنگام طراحی و ساخت تجهیزات می‌باشد و یا تغییرات در طراحی وسایل و تجهیزات قبلی که اپراتور با آن آشنایی داشته است و در نتیجه فرد را دچار خطأ می‌کند. در صورتی که قبل از طراحی هر سیستم و یا ماشین به محدودیت‌های انسانی و خصوصیات افراد مورد استفاده آن توجه شود و پس از طراحی پرسنل آموزش مناسب در جهت کار را داشته باشند تا حد زیادی می‌توان از ایجاد حوادث توسط انسان جلوگیری نمود. اپراتورهای اتاق کنترل در صنایع اغلب مسئول تجهیزات گران قیمت و سلامتی و ایمنی کارگران می‌باشند. این مسئولیت منجر به ایجاد استرس و افزایش احتمال بروز خطای انسانی در عملکرد آنان می‌گردد. [۸]

۶. یافته‌ها

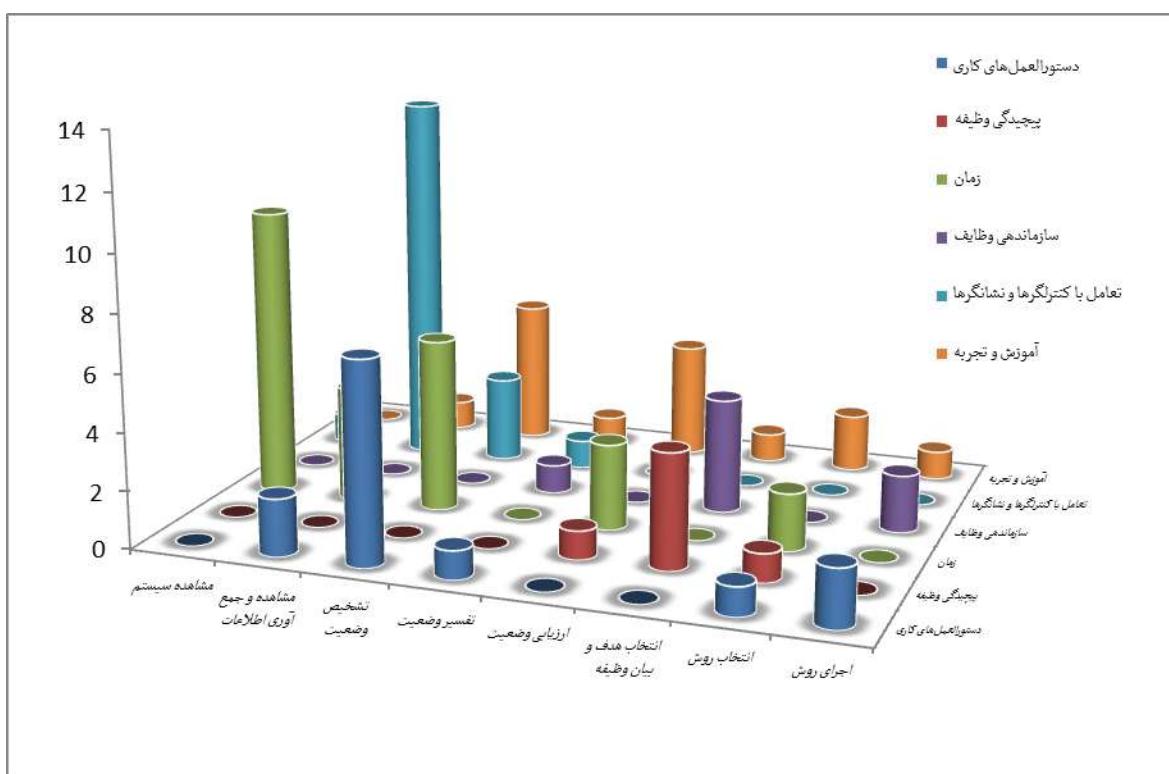
در این بخش نتایج حاصل از اجرای تکنیک‌های بکار رفته در اتاق کنترل نیروگاه به شرح زیر ارائه می‌گردد:

یافته‌های بدست آمده از تکنیک HEIST: پس از مرور برگه‌های کاری تکنیک HEIST و بررسی جداول، ۸۲ خطای انسانی اپراتوری در اتاق کنترل نیروگاه بهبهان شناسایی شد که بصورت نمودار قابل مشاهده می‌باشند. در این قسمت به تجزیه و تحلیل فرآونی‌های این جدول پرداخته می‌شود.

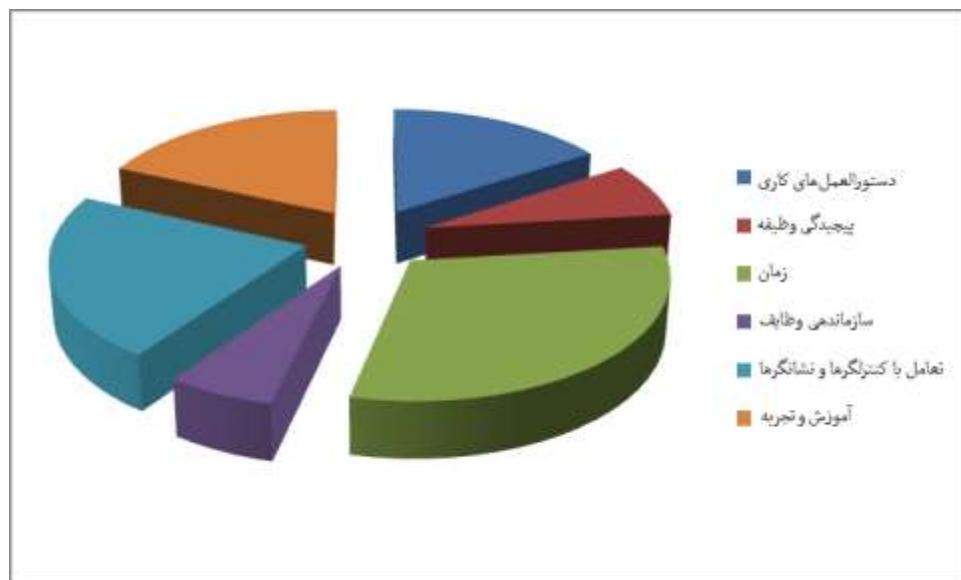
- تشخیص وضعیت: در سومین مرحله تصمیم‌گیری ۲۱ خطا (درصد) شناسایی شد که این تعداد، بالاترین تعداد خطای میان مراحل تصمیم‌گیری دارد. در این مرحله چهار عامل موثر در بروز خطای خیل هستند که عبارتند از دستورالعمل‌های کاری (۳۳ درصد)، زمان (۲۸ درصد)، آموزش و تجربه (۲۴ درصد) و تعامل با کنترلگرها و نشانگرها (۱۵ درصد).
- مشاهده و جمع آوری اطلاعات: دومین مرحله از مراحل تصمیم‌گیری، مرحله مشاهده و جمع آوری اطلاعات می‌باشد که با ۲۰ خطای (۲۴ درصد) رتبه دوم را به خود اختصاص داده است. در مجموع ۲۰ خطای شناسایی شده در مشاهده و جمع آوری اطلاعات، تعامل با کنترلگرها و نشانگرها بیشترین درصد را داشته (۶۵ درصد) و زمان (۲۰ درصد)، دستورالعمل‌های کاری (۱۰ درصد) و آموزش و تجربه (۵ درصد) در رده‌های بعدی قرار گرفته‌اند.
- مشاهده سیستم: در مرحله مشاهده سیستم ۱۱ مورد خطای (۱۳ درصد) شناسایی گردید. در اینجا تنها دو عامل در بروز خطای موثر هستند: زمان (۹۱ درصد) و تعامل با کنترلگرها و نشانگرها (۹ درصد). در این مرحله اپراتور می‌بایست علائم هشدار دهنده را ردیابی و شناسایی کند.
- انتخاب هدف و بیان وظیفه: انتخاب هدف و بیان وظیفه که ششمین مرحله از مراحل تصمیم‌گیری محسوب می‌شود، با ۹ خطای (۱۰ درصد) رتبه چهارم را از نظر تعداد خطای دارد. در مجموع ۹ خطای شناسایی شده در انتخاب هدف و بیان وظایف، پیچیدگی وظیفه و سازماندهی وظایف هر کدام با ۴۴ درصد، در رتبه نخست عوامل موثر در بروز خطای قرار گرفتند و آموزش و تجربه با ۱۱ درصد رتبه بعدی را بدست آورد. کاربر با درک کامل شرایط سیستم و شناخت نسبت به امکانات و محدودیت‌های موجود در سیستم جهت بازگشت به شرایط عادی، هدف مناسبی را انتخاب می‌کند.
- ارزیابی وضعیت: ۸ مورد خطای (۹ درصد) در مرحله ارزیابی وضعیت شناسایی و این مرحله جایگاه پنجم از نظر تعدد خطای را به خود اختصاص داد. در این ۸ مورد خطای ارزیابی وضعیت، آموزش و تجربه (۵۰ درصد) موثرترین عامل در بروز خطای شناسایی شده و زمان (۳۸ درصد) و پیچیدگی وظیفه (۱۲ درصد) در رده‌های دوم و سوم قرار گرفتند. اپراتور وضعیت موجود را با در نظر گرفتن امکانات در دسترس ارزیابی می‌کند.
- انتخاب روش: انتخاب روش که ششمین مرحله از مراحل تصمیم‌گیری است، با ۶ خطای (۷ درصد) رتبه ششم شناسایی خطای را کسب کرد. عوامل زمان و آموزش و تجربه (هر کدام ۳۳ درصد) موثرترین عوامل در بروز خطای شناخته شده و دستورالعمل‌های کاری و پیچیدگی وظیفه (هر کدام ۱۷ درصد) در رده بعدی قرار گرفتند. کاربر با درنظر گرفتن اهداف و وظایف به منظور بازگشت به حالت عادی سیستم، بهترین روش را بر می‌گزیند.
- اجرای روش: در مرحله آخر مراحل تصمیم‌گیری، ۵ مورد خطای شناسایی گردید. به عبارتی دیگر، اجرای روش با ۶ درصد از کل خطای را دارد. سه عامل در بروز خطای در مرحله پایانی مراحل تصمیم‌گیری موثر هستند که درصد این عوامل بدین شرح می‌باشند: دستورالعمل‌های کاری با ۴۰ درصد، سازماندهی وظایف با ۴۰ درصد و آموزش و تجربه با ۲۰ درصد. اجرای روش به معنای اجرای راهکاری است که برای روبرو شدن با شرایط غیر عادی انتخاب می‌شود.
- تفسیر وضعیت: ۴ مورد خطای در مرحله تفسیر وضعیت مراحل تصمیم‌گیری شناخته شد. این مرحله ۵ درصد از کل خطای را شامل می‌شود که همین امر موجب تخصیص رتبه انتهایی در میان مراحل مذکور می‌گردد. کمترین درصد مجموع عوامل موثر در بروز خطای مربوط به مرحله تفسیر وضعیت می‌باشد که تمام عوامل (دستورالعمل‌های کاری، سازماندهی وظایف، تعامل با کنترلگرها و نشانگرها و آموزش و تجربه؛ هر یک ۲۵ درصد) سهم یکسانی در بروز خطای دارند. اپراتور پس از ردیابی علائم هشدار دهنده و وضعیت فعلی سیستم، با در نظر گرفتن شرایط موجود، علل انحراف را تفسیر می‌کند.

جدول ۱. آمار خطاهای انسانی اپراتورهای اتاق کنترل نیروگاه سیکل ترکیبی بهبهان به تفکیک هر یک از مراحل تصمیم‌گیری و عوامل موثر در بروز خطاهای انسانی

درصد	مجموع	اجرای روش	انتخاب روش	انتخاب هدف و بیان وظیفه	ارزیابی وضعیت	تفسیر وضعیت	تشخیص وضعیت	مشاهده و جمع آوری اطلاعات	مشاهده سیستم	مراحل تصمیمگیری	
										عوامل موثر در بروز خطا	دستورالعمل‌های کاری
۱۵/۸۵۳	۱۳	۲	۱	۰	۰	۱	۷	۲	۰	دستورالعمل‌های کاری	پیچیدگی وظیفه
۷/۳۱۷	۶	۰	۱	۴	۱	۰	۰	۰	۰	زمان	سازماندهی وظایف
۳۰/۴۸۷	۲۵	۰	۲	۰	۳	۰	۶	۴	۱۰	تعامل با کنترلگرها و نشانگرها	آموزش و تجربه
۶/۰۹۷	۵	۲	۰	۴	۰	۱	۰	۰	۰	مجموع	درصد
۲۱/۹۵۱	۱۸	۰	۰	۰	۰	۱	۳	۱۳	۱	۱۰۰	۱۰۰
۱۸/۲۹۲	۱۵	۱	۲	۱	۴	۱	۵	۱	۰	۱۰۰	۶/۰۹۷
۱۰۰	۸۲	۵	۶	۹	۸	۴	۲۱	۲۰	۱۱	۷/۳۱۷	۱۰/۹۷۵
	۱۰۰	۶/۰۹۷	۷/۳۱۷	۱۰/۹۷۵	۹/۷۵۶	۴/۸۷۸	۲۵/۶۰۹	۲۴/۳۹۰	۱۳/۴۱۴		



شکل ۱. نمودار ستوانی خطای انسانی به تفکیک هر یک از مراحل تصمیم‌گیری و عوامل موثر در بروز

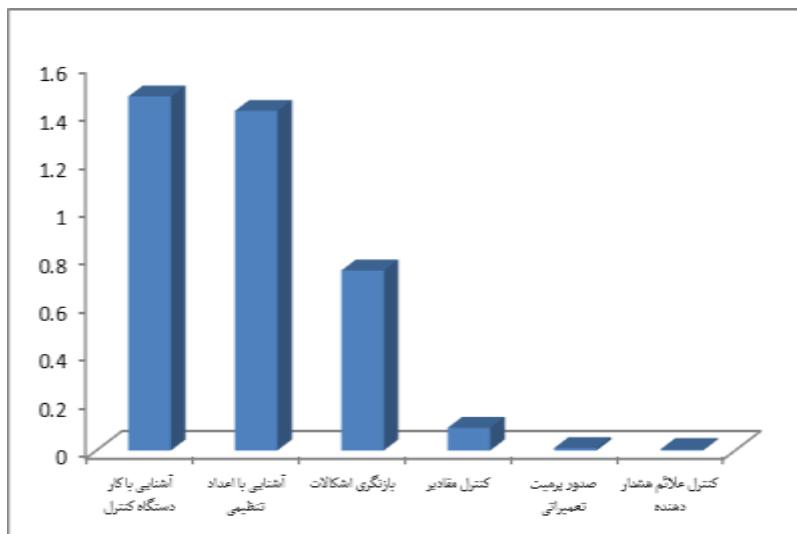


شکل ۲. نمودارهای خطای انسانی به تفکیک عوامل موثر در بروز خطا

یافته‌های بدست آمده از تکنیک HEART: نتایج نشان می‌دهد که بالاترین میزان احتمال خطای انسانی با کار دستگاه کنترل است که مقدار آن $1/47$ بدست آمده است. دومین رتبه مربوط به آشنایی با اعداد تنظیمی و احتمال $1/41$ می‌باشد که این وظیفه دارای زیر وظایف مشاهده نشانگر، بازیابی از حافظه، تهیه اعداد تنظیمی و به خاطر سپردن آنها می‌شود. بازنگری اشکالات با زیر وظایف بررسی مقادیر برگه‌های test sheet، اطلاع به مهندس شیفت، راهنمایی اپراتور مربوطه، ارائه راه حل جهت رفع اشکالات و بررسی گزارش با احتمال $7/47$ در جایگاه سوم قرار گرفته است. رتبه چهارم به احتمال خطای مربوط به کنترل مقادیر با موارد توربین بخار، بویلر، توربین گاز و log sheet با مقدار $0/94$ اختصاص یافته است. صدور پرمیت تعمیراتی شامل زیر وظایف هماهنگی و همکاری با تعمیرات، ایزوله سازی تجهیزات و شناسایی ایراد دارای احتمال $0/01$ و کنترل علائم هشدار دهنده با احتمال $0/005$ و مجموعه موارد تماس با اپراتور، شناسایی علت، اقدام به موقع، تصمیم گیری جهت رفع عیب، راهنمایی اپراتور و فشردن دکمه ریست با احتمالات بسیار کم در رده‌های پایانی قرار گرفتند. از شرایط بوجود آورنده خطای که علل روانشناسی دارند نیز می‌توان به موارد بار کاری زیاد، ابهام در استانداردها و دستورالعمل‌ها، عدم تایید مستقیم، عدم تجربه اپراتور، اختلال در چرخه خواب، محیط نامناسب، ابزارآلات نامعتبر، کمبود زمان، کیفیت پایین اطلاعات، استرس، مداخله سایرین، عدم تطابق تصورات اپراتور با واقعیت، عدم تجربه اپراتور، عدم تناسب میان سطح آموزش و الزامات کار، سن پرستن، نرخ افزایش سر و صدا اشاره داشت که تکنیک HEART شرایط بوجود آورنده این خطای را چنین بیان می‌کند. از آنجا که آشنایی با کار دستگاه کنترل بالاترین احتمال را داشته، برای کاهش آن می‌توان به برگزاری دوره‌های آموزشی فنی و اختصاصی در زمان اشتغال به کار برای اپراتورهای اتاق کنترل اشاره کرد. هم چنین ارزیابی آموزش‌های فرا گرفته شده و نیازمندی‌های وظیفه، درک ریسک و یادگیری تکنیک‌های بررسی و رفع نقص نیز ضرورت دارد. در وضعیت‌های پدید اورنده خطای ابهام در استانداردها و دستورالعمل‌ها، استرس، بار کاری زیاد، عدم تجربه اپراتور بیشترین تکرار را داشته‌اند.

جدول ۲. احتمال بروز خطا در وظایف اپراتور اتاق کنترل

ردیف	وظیفه	احتمال خطای محاسبه شده
۱	آشنایی با کار دستگاه کنترل	۱/۴۷
۲	آشنایی با اعداد تنظیمی	۱/۴۱
۳	بازنگری اشکالات	۰/۷۴۷
۴	کنترل مقادیر	۰/۰۹۴
۵	صدور پرمیت تعمیراتی	۰/۰۱
۶	کنترل علائم هشدار دهنده	۰/۰۰۵



شکل ۳. نمودار هرمی احتمال بروز خطای انسانی در وظایف نوبتکار اتاق کنترل

۷. نتیجه‌گیری

هدف از این مطالعه ارزیابی میزان خطاهای انسانی در نیروگاه سیکل ترکیبی بهبهان بود که با استفاده از رویکردهای HEART و HEIST انجام شد. بر اساس روش HEART بیشتر خطاهای کمی مربوط به آشنایی با کار دستگاه کنترل و آشنایی با اعداد تنظیمی است و در بخش HEIST نیز تشخیص وضعیت بالاترین احتمال خطای انسانی در مراحل تصمیم گیری را داشته و زمان و تعامل با کنترلگرها و نشانگرها موثرترین عوامل بروز خطا شناسایی شدند. این تکنیک در شناسایی خطا از دیدگاه سیستمی و روان شناختی علل خطا کاربرد داشته و برای فرایندهایی که در مرحله فعالیت سیستم از طریق اتاق کنترل هدایت می‌شوند بکار می‌رود. به منظور مقابله با خطاهای انسانی در آشنایی با کار دستگاه کنترل می‌توان اصلاح در مواردی مانند ارائه دستورالعمل‌های کاری، زمان، آموزش و تجربه، برگزاری دوره‌های آموزشی، نظارت بر عملکرد کارکنان و تعامل با کنترلگرها و نشانگر را ضروری دانست. ضمناً تأکید بر تحلیل نتایج این تکنیک‌ها به همراه ارایه بازخوردهای مناسب به کارکنان ضروری است. یکی از مزایای شناسایی خطاهایی که احتمال وقوع بالایی دارند، کاهش انرژی از دست رفته در نیروگاه است. آنالیز سلسله مراتی وظیفه (HTA) در شناسایی خطاهای انسانی نقشی موثر دارد؛ زیرا موجب شناخت بهتر و انجام صحیح‌تر وظایف شده و با جزء به جزء وظایف، مداخلات موثر در وظایف انجام و در نتیجه کاهش خطا را به دنبال خواهد داشت. استفاده همزمان از دو تکنیک کمی و کیفی نتایج مطلوبی برای ایجاد نگرش دقیق و تحلیل در علل وقوع

رویدادهای نامطلوب ارائه می‌دهد. تکنیک HEART احتمال وقوع خطاها انسانی را مورد ارزیابی قرار داده و آنها را به صورت عددی ارائه می‌کند و تکنیک HEIST بدون استفاده از اعداد و ارقام، تا حد زیادی تحت الشعاع نظرات و سلایق شخصی است که آن را اجرا می‌کند. توجه شود که قابلیت اطمینان انسانی، معکوس میزان احتمال بروز خطاها انسانی می‌باشد و هر چه احتمال خطا کمتر باشد، نشان از قابلیت بالای سیستم است.

عدم کسب مهارت، تجربه یا دانش کافی (نوود آموزش یا پایین بودن اثربخشی آموزش) یکی از دلایل تصمیمات غلط اپراتورها بوده؛ چرا که این تصمیمات را بر مبنای اطلاعات ادراکی خود می‌گیرند و سازمان مربوطه نیز ممکن است برخی تخلفات را نادیده انگارد. سرپرستان می‌بایست به امر آموزش تخصصی و فنی، راهنمایی و رعایت قوانین و مقررات مخصوصاً در شرایط مخاطره آمیز، توجه بیشتری داشته باشند. توجه شود که تحصیلات نقشی اساسی در بروز خطا انسانی دارد، زیرا به عنوان یک منبع تامین کننده آگاهی و تقویت مهارت افراد در پذیرش مسوولانه و اینمن مشاغل دارای خطر با بهره گیری از آموزش های لازم محسوب می‌شود که در این خصوص بر انتخاب افراد با صلاحیت و سطح سواد مناسب در شغل مربوطه تاکید می‌شود. اما این نکته را باید در نظر گرفت که افراد منتخب با تحصیلات مربوطه ممکن است آموزش‌های کاری کمتری دیده و به دلیل حس کنجکاوی و ماجراجویی خطر پذیری بالایی داشته باشند که توجه به رابطه مستقیم سن و سابقه کار را ضروری می‌سازد. سرپرستان می‌بایست در رعایت الزامات اینمنی و دستورالعمل‌ها و روش‌های اجرایی، نظارت مستقیم و دائم داشته باشند.

پیشنهادات پژوهش نیز عبارتند از:

- به منظور جلوگیری از وقوع هر حادثه مخصوصاً در شرایط اضطراری و عملیاتی می‌توان دستورالعمل‌های کاری را به دو صورت تدوین دستورالعمل‌های کاری جدید و یا اصلاح دستورالعمل‌های کاری فعلی تغییر داد
- برگزاری کلاس‌های روانشناسی جهت کاهش استرس و دیگر مشکلات روحی به منظور کارآمدی اپراتورها در محل کار.
- استفاده از برنامه‌های نرم افزاری، تجهیزات سخت افزاری و کالیبره کردن آنها در سیستم جهت کنترل کارکنان و نظارت بر عملکرد آنها به صورت گزارش‌های استاندارد. به علاوه این سیستم‌ها با آسانتر کردن آنالیز و طبقه‌بندی گزارشات، ارزیابی‌های بعدی را به میزان زیادی تسهیل می‌کنند.
- شفافیت در شرح وظایف و دستورالعمل‌ها و تبادل اطلاعات صحیح میان کارکنان و واحدهای مرتبط با اپراتورها بررسی دقیق روی تمام علائم هشدار دهنده و کنترلگرهای انجام شود تا با شناسایی عیوب فنی آنها، امکان رخداد خطا بسیار کم شود.
- باز طراحی سیستم آموزشی کارکنان و بازنگری سیستم جذب نیروی انسانی با رعایت اصول صلاحیت‌های شغلی این افراد
- پیاده سازی سیستم بازرسی مبتنی بر ریسک به عنوان یک ابزار به منظور کاهش تعداد خطاها انسانی آزمونهای علمی و روش‌های سنجش مهارت‌های فردی توسط مدیران و مسئولین اینمنی نیروگاه در بدو استخدام از اپراتورها به عمل آید و نیز معاینات دوره‌ای برای پی بردن به بیماری‌های روانی مزمن و هشدار و آموزش در خصوص اثرات ناشی از مصرف داروهای روانگردان می‌تواند در ارزیابی و ارتقاء ظرفیت‌های فکری و کاهش خطاها احتمالی ناشی از عوامل روانشناسی مفید باشد.
- در برنامه نوبت کاری رعایت زمانبندی و میزان ساعت‌های اپراتورها جهت کاهش بار کاری، کنترل استرس و جلوگیری از بروز خستگی و خواب آلودگی ضروری می‌باشد. هم چنین مدت زمان کاری اپراتورها نباید پیوسته بوده و زمان استراحت اجباری در مدت زمان کاری برای آنها در نظر گرفته شود.
- رعایت شرایط رفاهی و امکانات فیزیکی (سرمايش و گرمایش مناسب، نور کافی، آرامش محیطی و ...) و ارگونومی محیط کاری اپراتورها و توجه به جانمایی تجهیزات اتاق کنترل و آشنایی آنها با نحوه صحیح کار از لحاظ فیزیکی

- عدم ایجاد تداخل در فعالیت‌های یک فرایند بوسیله یک اپراتور با سایر اپراتورها
- اجرای برنامه پیشگیرانه و دوره‌های منظم نگهداری و تعمیرات تجهیزات

۸. قدردانی

از مدیریت محترم و تمامی کارکنان پرتلash و گرانقدر به ویژه کارکنان اتاق کنترل نیروگاه سیکل ترکیبی بهبهان که یاری گر اینجانب در اجرای پژوهش بودند، تشکر و قدردانی می‌نمایم.

۹. مراجع

۱. Kazunobu, H.,(۲۰۱۲), Retracted: FTA vs. Tripod-Beta, which seems better for the analysis of major accidents in chemical process industries, *Journal of Loss Prevention in the Process Industries*, vol. ۲۶, no.۱, pp. ۵۲-۵۸.
۲. حمزیان زیارتی، مصطفی، (۱۳۸۹)، "مطالعه خطاها انسانی در یکی از اتاق‌های کنترل صنایع پتروشیمی توسط تکنیک CREAM با رویکرد ارگونومی شناختی"، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه علوم بهزیستی و توانبخشی، گروه آموزشی ارگونومی.
۳. جعفری، محمدجواد، حاجی حسینی، علیرضا، حلوانی، غلامحسین، محربی، یدالله، قاسمی، مهدی، (۱۳۹۰). پیش‌بینی و تحلیل خطاها انسانی اپراتورهای اتاق کنترل پست‌های ۴۰۰ کیلوولت و اثر بخشی راه کارهای پیشنهادی. *فصلنامه سلامت کار ایران*, دوره ۹، شماره ۳، پاییز ۱۳۹۱.
۴. زراء نژاد، عباس، جباری، موسی، کشاورزی، مهرداد، (۱۳۹۱)، "شناسایی خطاها انسانی در اپراتورهای اتاق کنترل با استفاده از تکنیک HEIST در یک شرکت نفتی"، *دوماهنامه سلامت کار ایران*, دوره ۱۰، شماره ۲، صص: ۱۱-۲۳.
۵. محمد فام، ایرج، حسام، قاسم، رحیم پور، رزاق، ارسی، مازیار، (۱۳۹۱) بررسی خطاها انسانی برای حالت تجمع در شرایط اضطراری با استفاده از روش شاخص احتمال خطا انسانی (HEPI)، در انبار شرکت نفت همدان. *فصلنامه بهداشت و ایمنی کار*, سال دوم/شماره اول/پاییز ۱۳۹۱ (پیاپی ۵) صص. ۴۰-۲۹.
۶. قلعه نوعی، ۱۳۸۵، آنالیز ایمنی خطاها انسانی اپراتورهای اتاق کنترل با استفاده از تکنیک HEART در یکی از صنایع پتروشیمی، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه علوم پزشکی، دانشگاه تربیت مدرس.
۷. قاسمی، آرش، عتابی، فریده و گلبایابی، فریده (۱۳۹۴)، طبقه بندی خطاها انسانی در فرایند صدور پروانه کار در یک صنعت پتروشیمی با استفاده از روش SHERPA، *محله مهندسی بهداشت حرفه‌ای*, دوره ۲، شماره ۳، صص: ۶۶-۷۳.
۸. بابائی پور، امین، حضرتی، صادق، موسویان اصل، زینب، حبیبی، احسان الله، (۱۳۹۵). رویکرد سیستماتیک پیش‌بینی و کاهش خطا انسانی: مطالعه موردی در اتاق کنترل صنعت سیمان. *محله سلامت محیط و کار*, سال دوم، شماره چهارم، زمستان ۱۳۹۵، صص. ۲۷۲-۲۸۷.
۹. رمضانی، حسن، جوزی، سید علی، غلام نیا، رضا، (۱۳۹۶). ارزیابی اثربخشی آموزش HSE براساس مدل تعالی سازمان EFQM (مطالعه موردی: مرکز تحقیقات و تعلیمات حفاظت فنی و بهداشت کار). *محله مهندسی بهداشت حرفه‌ای*, دوره ۴، شماره ۱، زمستان ۱۳۹۶، صص. ۱-۹.
۱۰. Young,M, S, shorrock, J. , Faulkner, G, Braithwaite,(۲۰۰۴), the evolution of human factors in transport safety investigation, www.intechopen.com.

۱۱. Doytchev D., (۲۰۰۸), Combining task analysis and fault tree analysis for accident and incident analysis: a case study from Bulgaria, *Accident Analysis & Prevention*, vol. ۱۶, no. ۴, pp. ۱۱۷۲-۱۱۷۹.
۱۲. Kletz ,TA, Amyotte P., (۲۰۱۰), *Process plants: a handbook for inherently safer design*. ۲nd ed. Boca Raton: CRC Press/Taylor & Francis.
۱۳. Ting, Li-Yuan & Dai, Dzwo-Min (۲۰۱۱), The Identification of Human Errors Leading to Accidents for improving Aviation Safety, ۱۴th International IEEE Conference on Intelligent Transportation Systems, Washington, DC, USA, pp. ۴۸-۴۳.
۱۴. Lopes, Milene Elizabeth Rigolin Ferreira & Forster, Carlos Henrique Quartucci (۲۰۱۳), Application of human error theories for the process improvement of Requirements Engineering, *Information Sciences*, Vol. ۲۵۰, pp. ۱۴۲-۱۶۱.
۱۵. Mandal, S. , Singh , K. , Behera , R. K. , Sahu , S. K. , Raj , N. , & Maiti , J. , (۲۰۱۵), Human error identification and risk prioritization in overhead crane operations using HTA, SHERPA and fuzzy VIKOR method, *Expert Systems with Applications* , Vol. ۴۲, pp. ۷۱۹۵-۷۲۰۶.
۱۶. Graziano , A. , Teixeira , A. P. , & Soares , C. G. , (۲۰۱۶) , Classification of human errors in grounding and collision accidents using the TRACEr taxonomy, *Safety Science* , Vol. ۸۶, pp. ۲۴۵-۲۵۷.
۱۷. Kumar, A. M. , Rajakarunakaran , M. E. , & Prabhu , A. , (۲۰۱۷), Application of Fuzzy HEART and expert elicitation for quantifying human error probabilities in LPG refuelling station, *Journal of Loss Prevention in the Process Industries*, Vol. ۴۸, pp. ۱۸۶-۱۹۸.
۱۸. Park , J. , Kim , Y. , & Jung , W. , (۲۰۱۸) , Calculating nominal human error probabilities from the operation experience of domestic nuclear power plants , *Reliability Engineering and System Safety* , Vol. ۱۷۰ , pp. ۲۱۵-۲۲۵.